

De quem é a folga do Cronograma

Speaker Name: Alexandre Luis Marçal Freire

Job Title and Company Name: Diretor Adm. Contratual e Riscos

Apresentação



Alexandre Freire

Sou pós-graduado em Engenharia de Custo PUC-MG, graduado em Engenharia Mecânica pela UPE e diplomado no curso técnico em eletrotécnica pela ETFPE. Tenho 22 anos de experiência em projetos de capital e hoje atuo como Diretor em Adm. Contratual e Riscos na MCM Montagens. Durante esse período trabalhei em várias áreas: alimentícia, mineração, energia, química, dentre outras.

Introdução



JAMES E. KELLEY, JR.



MORGAN R. WALKER

Critical-Path Planning and Scheduling - 1959

A luta pela folga

Armed Services Board of
Contract Appeals (ASBCA)



Heat Exchangers,
ASBCA 8705, 1963
BCA ¶3881

O Board decidiu que o
empreiteiro tinha direito
a reter o que chamou de
“almofada de tempo”

A luta pela folga 60 anos depois



Society of Construction Law (SCL)
Delay and Disruption Protocol 1st ed.

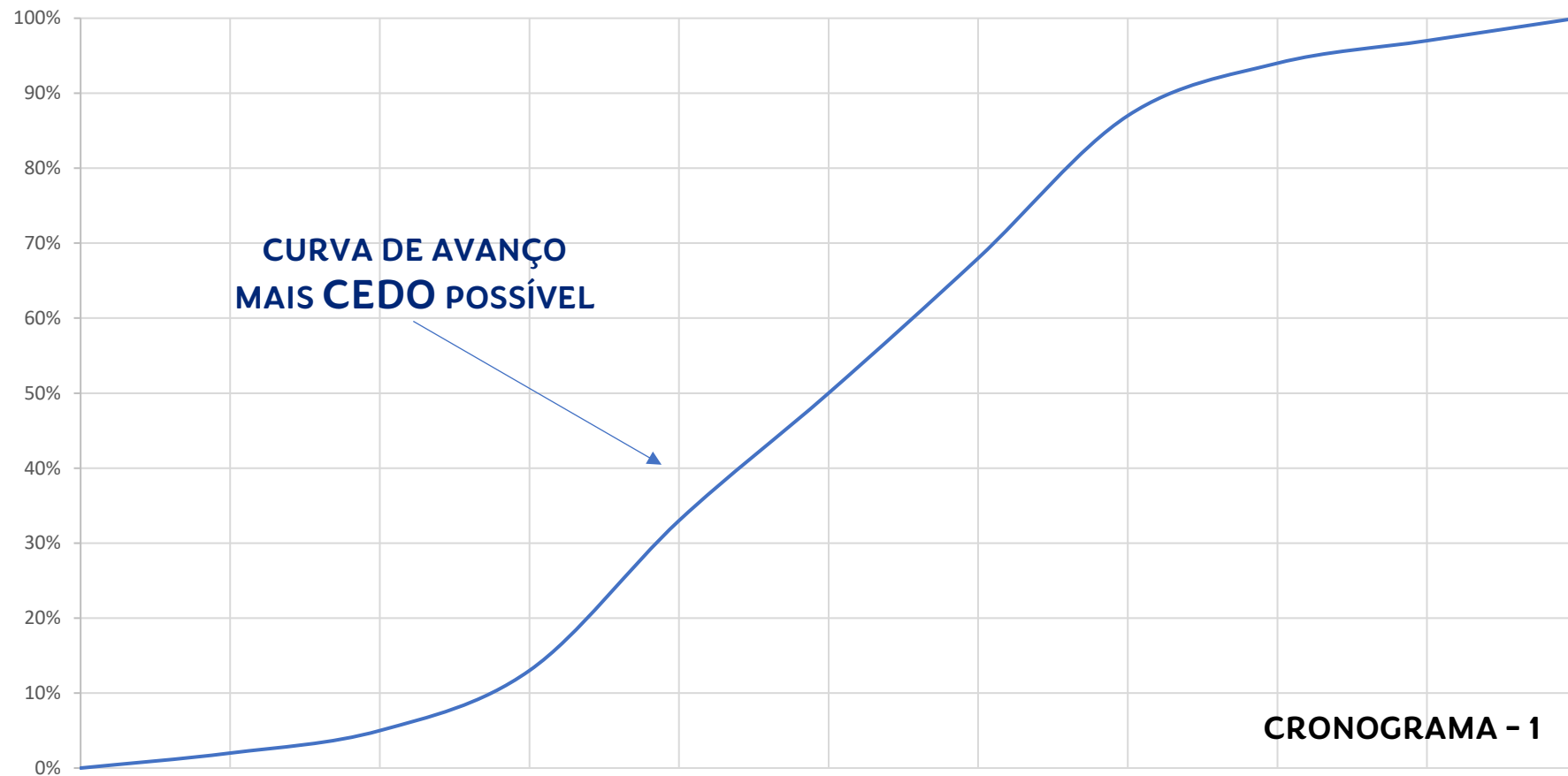


AACE International
RP 29R-03 – Forensic Schedule Analysis

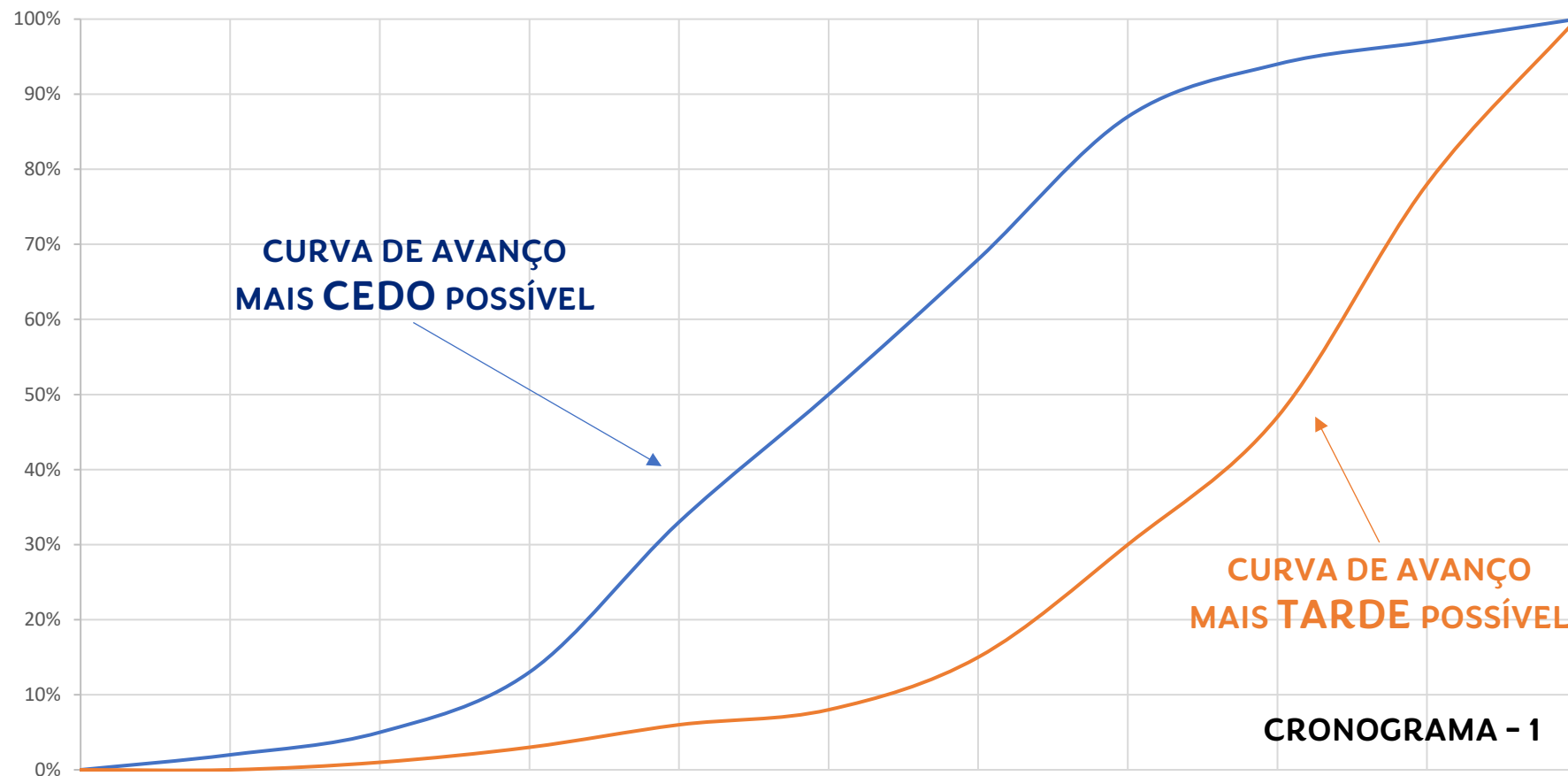
First-come- first-serve

Então, qual é o benefício?

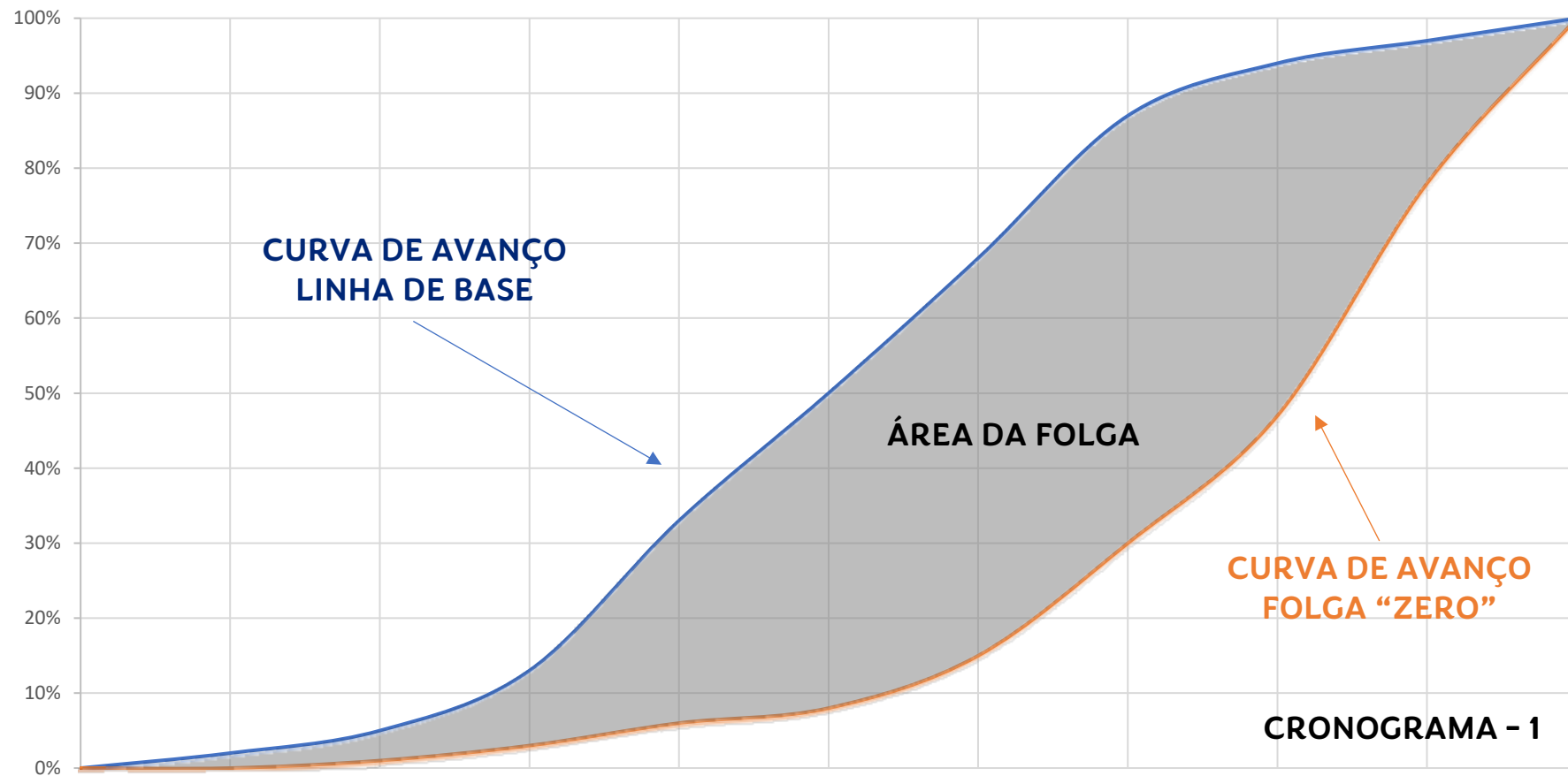
A folga como uma área



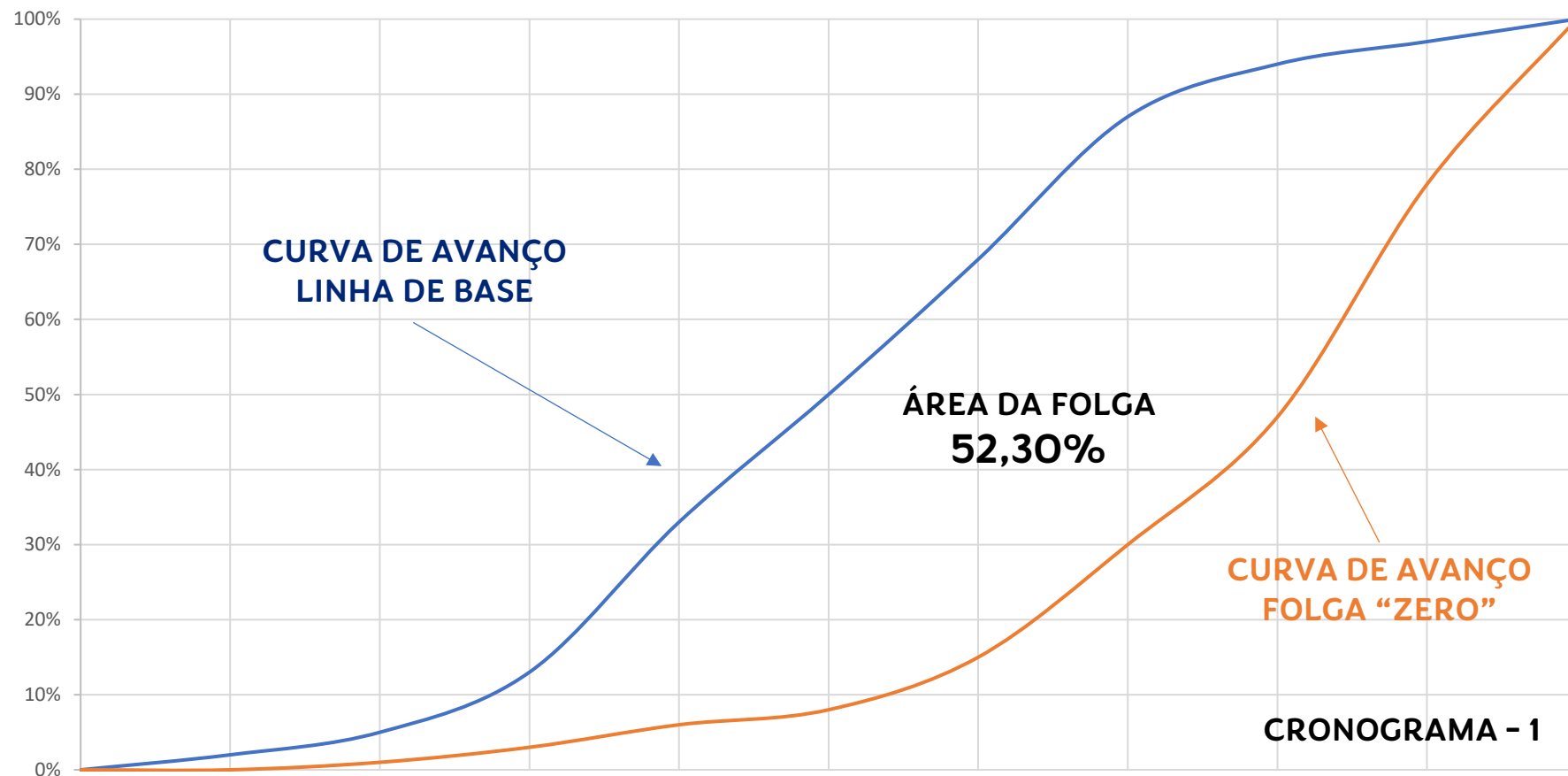
A folga como uma área



A folga como uma área



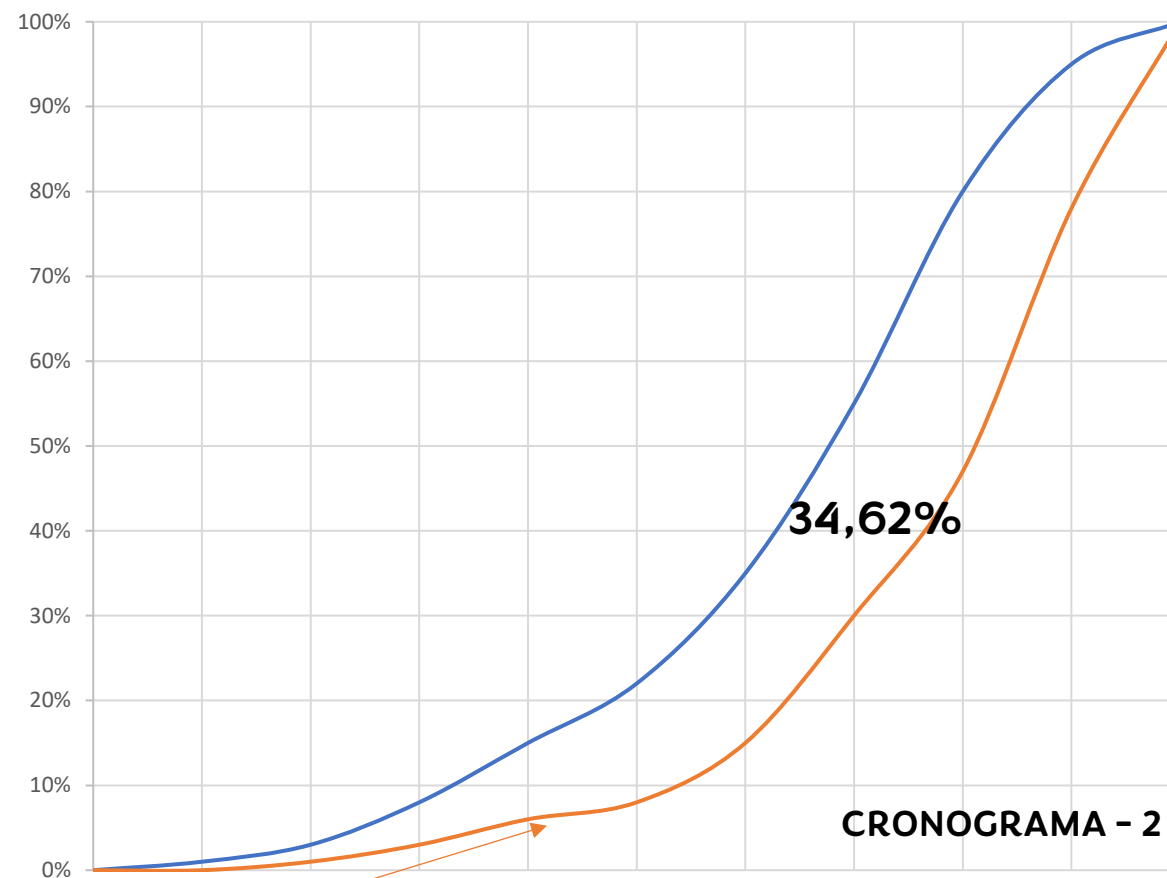
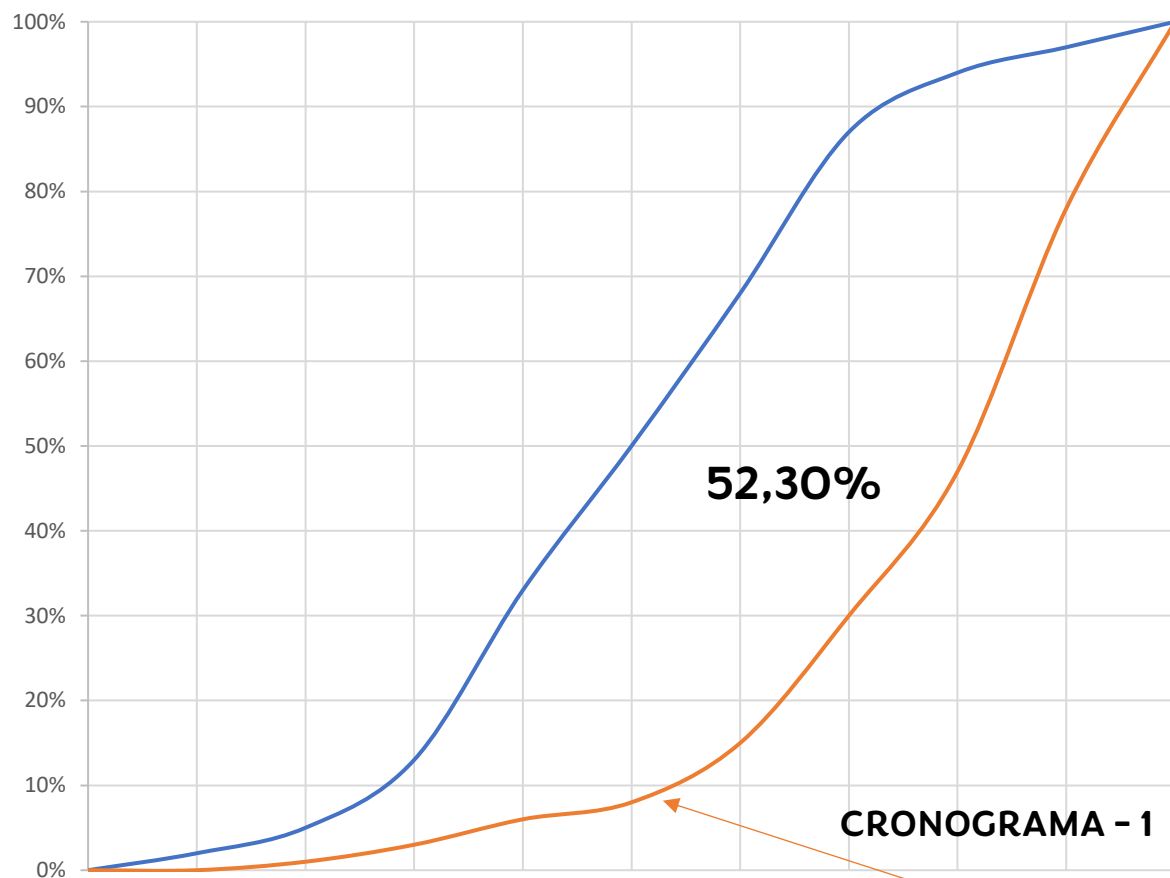
A folga como uma área



Fonte: Arquivo pessoal

Curva ponderada para a execução (física/horas/duração)

A folga como uma área

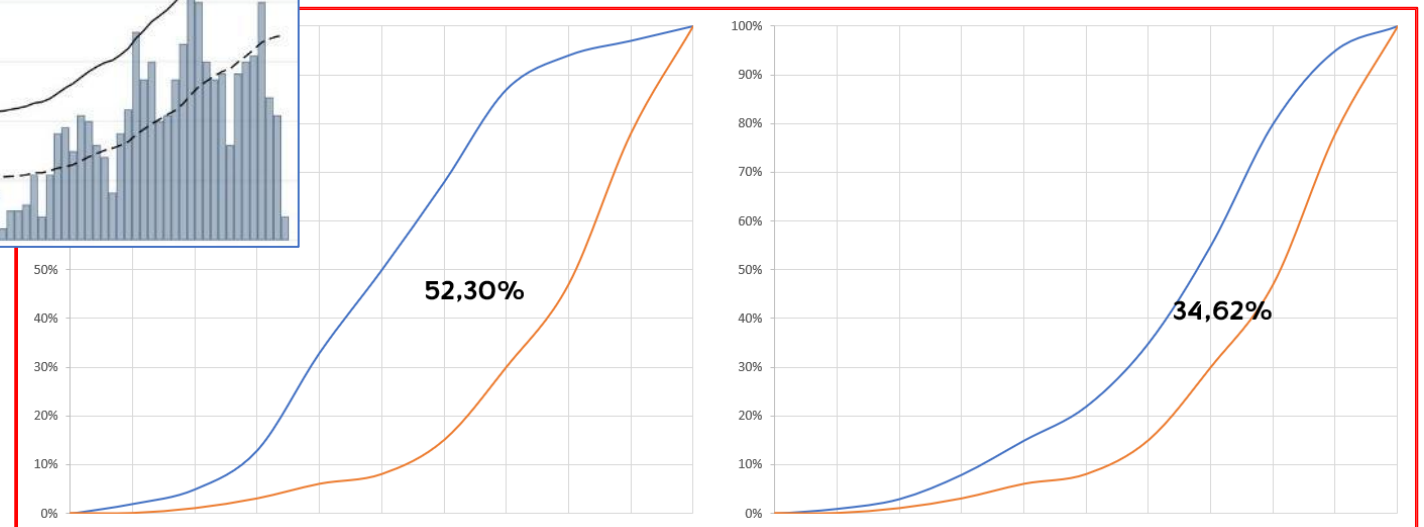
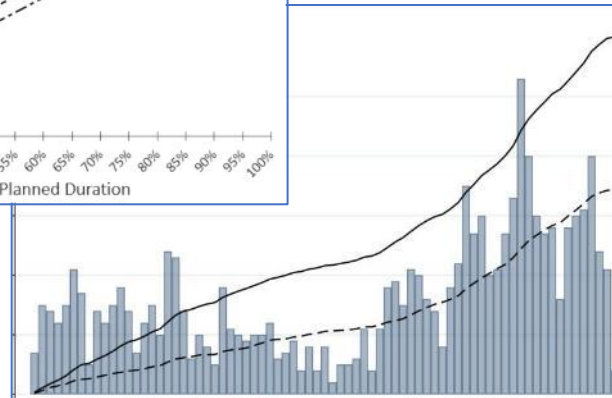
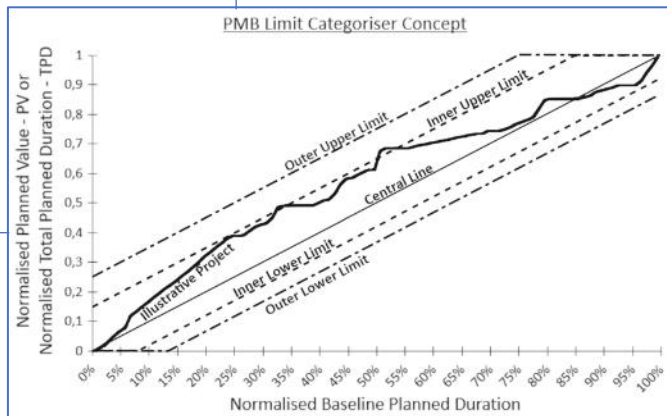
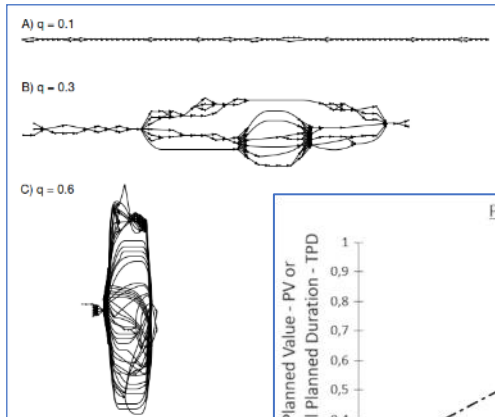


MESMA CURVA
FOLGA "ZERO"

Fonte: Arquivo pessoal

Quantificação objetiva

Característica do cronograma



Características
Caminho crítico
Corrente crítica
Linearidade
Nivelamento
Regularidade
Topologia
Folga

Fontes: Alexei Vazquez - Activity networks determine project performance
Paulo André de Andrade - An empirical project forecasting accuracy framework

Exemplo prático

Em um contrato DBB sobre a responsabilidade da Contratante a empresa de projeto **atrasa 20 dias**.

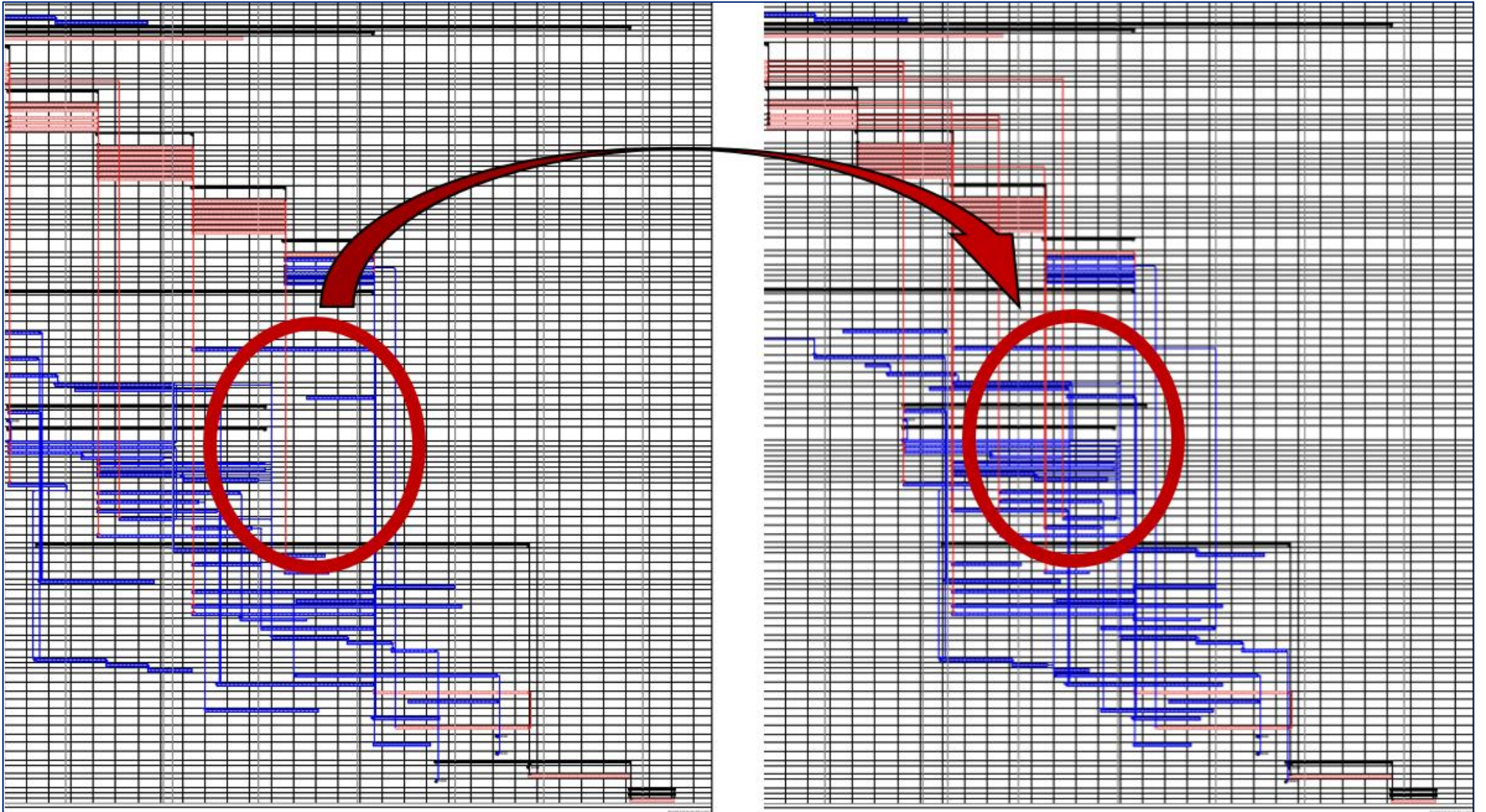
A Contratante solicita a revisão do cronograma para **adiar a atividade visto que está fora do caminho crítico**.

Exemplo prático

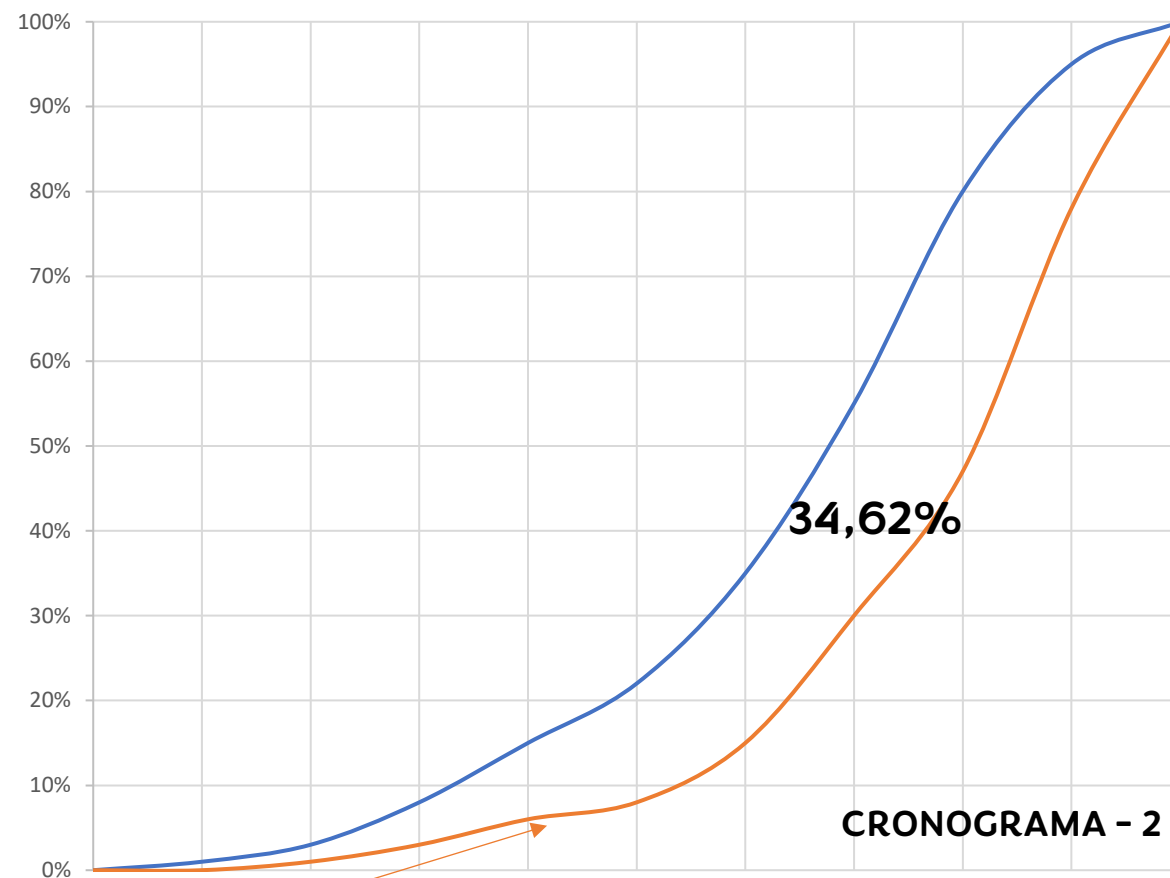
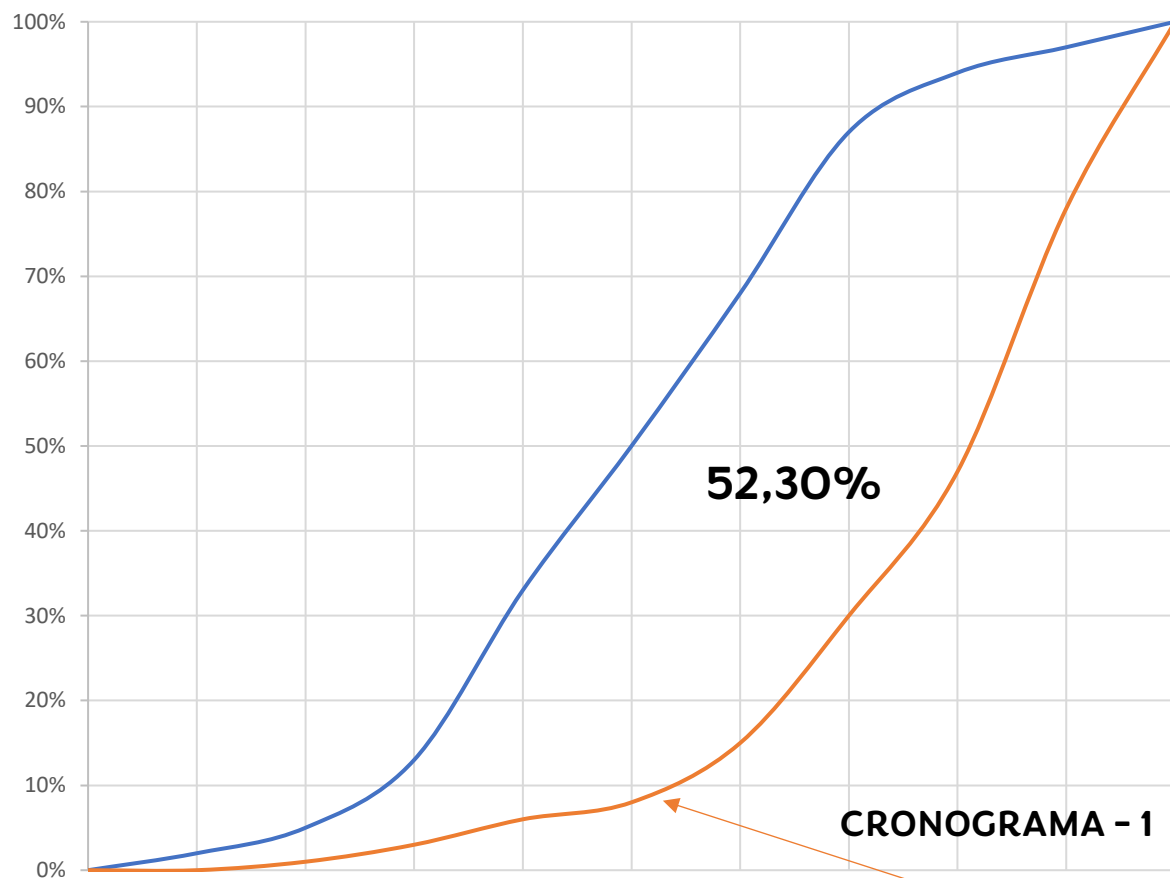
Em um contrato DBB sobre a responsabilidade da Contratada a empresa de concretagem **atrasa 20 dias**.

A Contratante solicita a revisão do cronograma para **recuperar o atraso da atividade mesmo que fora do caminho crítico**.

O design do cronograma impacta o risco



A folga como uma área



MESMA CURVA
FOLGA "ZERO"

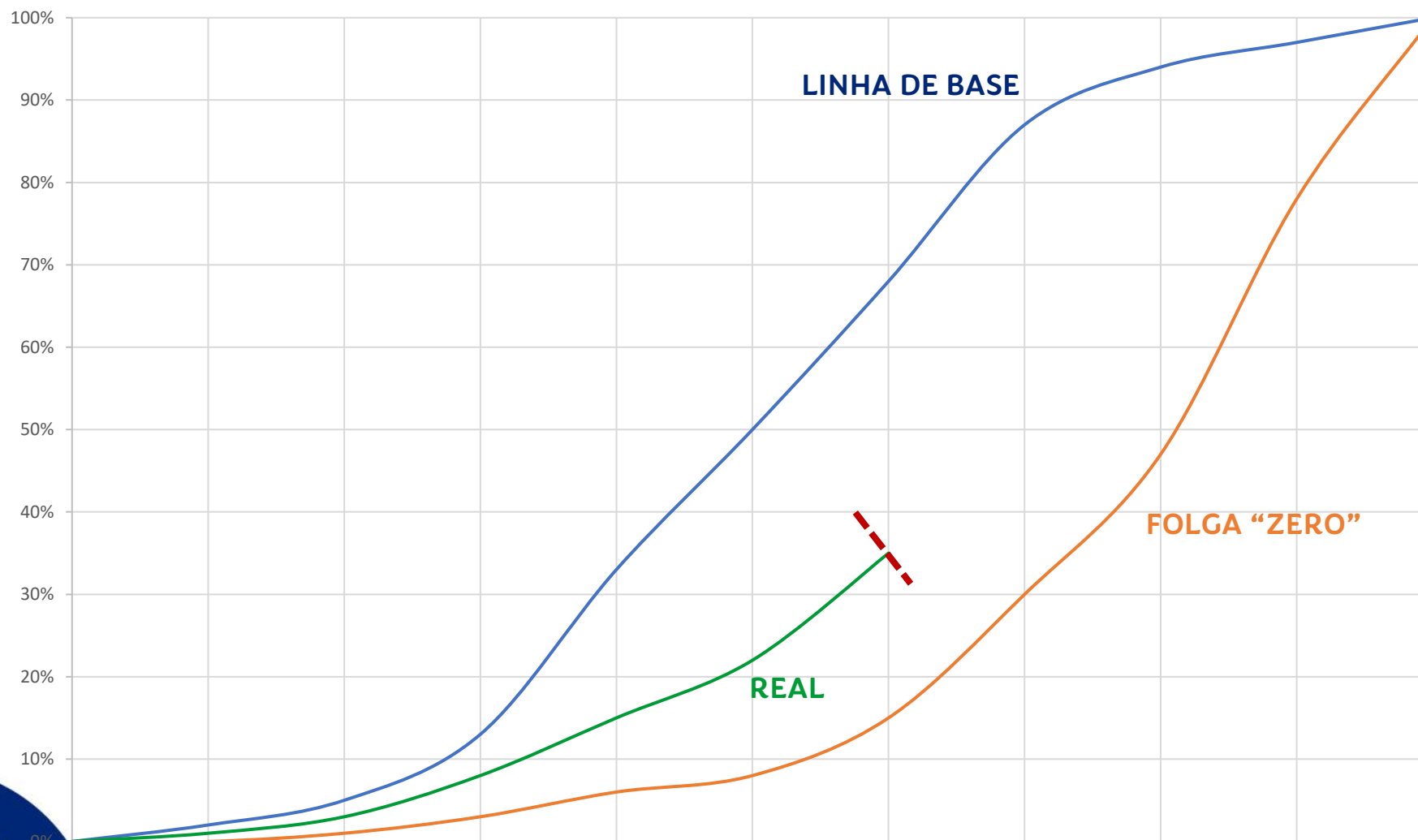
Fonte: Arquivo pessoal

Qual a proposta?

“As Partes concordam em dividir a folga total igualmente (50-50), sendo que a quantidade de folga total atribuída a cada Parte será denominada 'folga total permitida'. As Partes também concordam em utilizar sua folga total permitida de maneira que melhor sirva aos interesses do projeto.”

Jesús M. de la Garza - Preallocation of Total Float

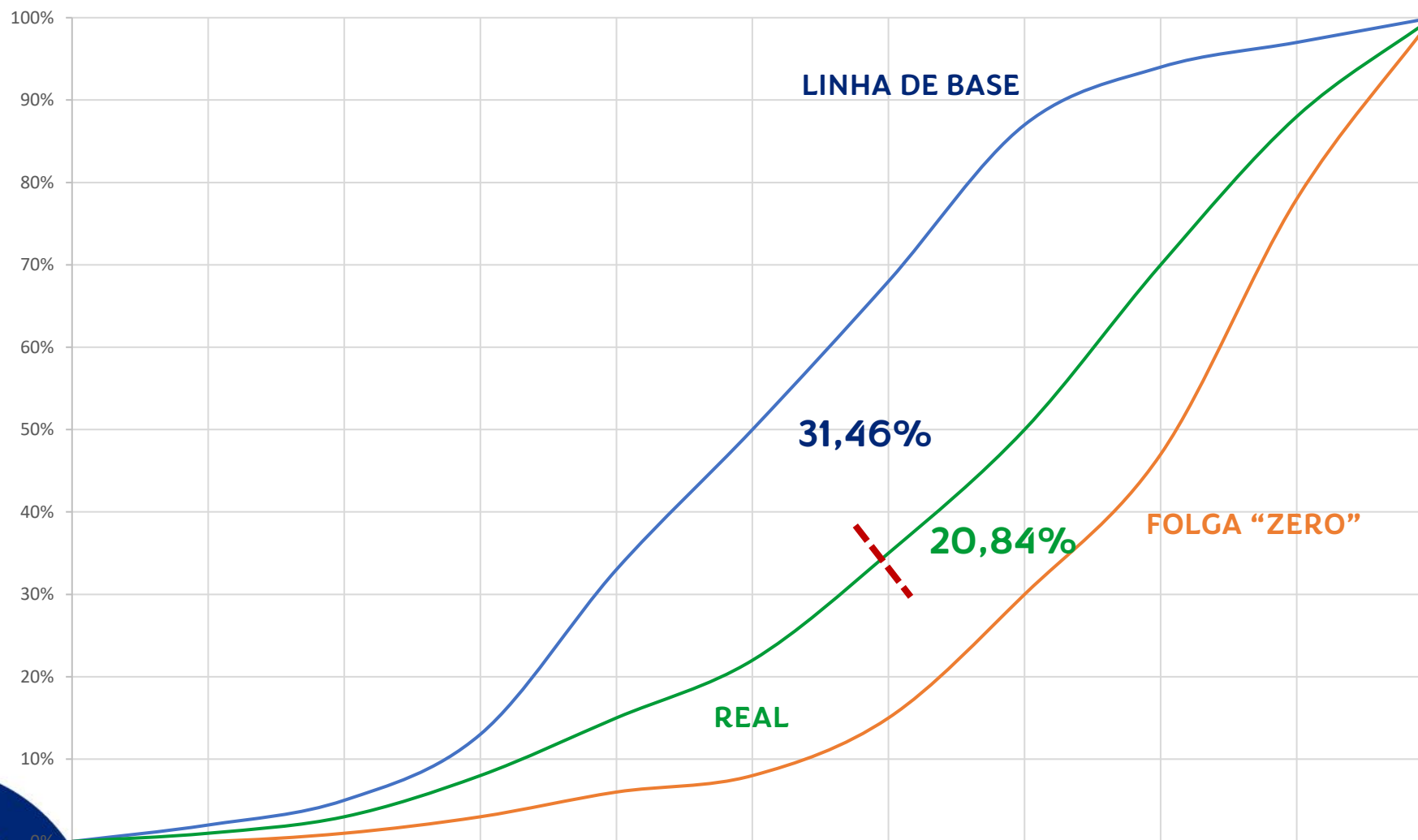
Origem do conflito



Fonte: Arquivo pessoal

**Se Contratante?
Se Contratada?**

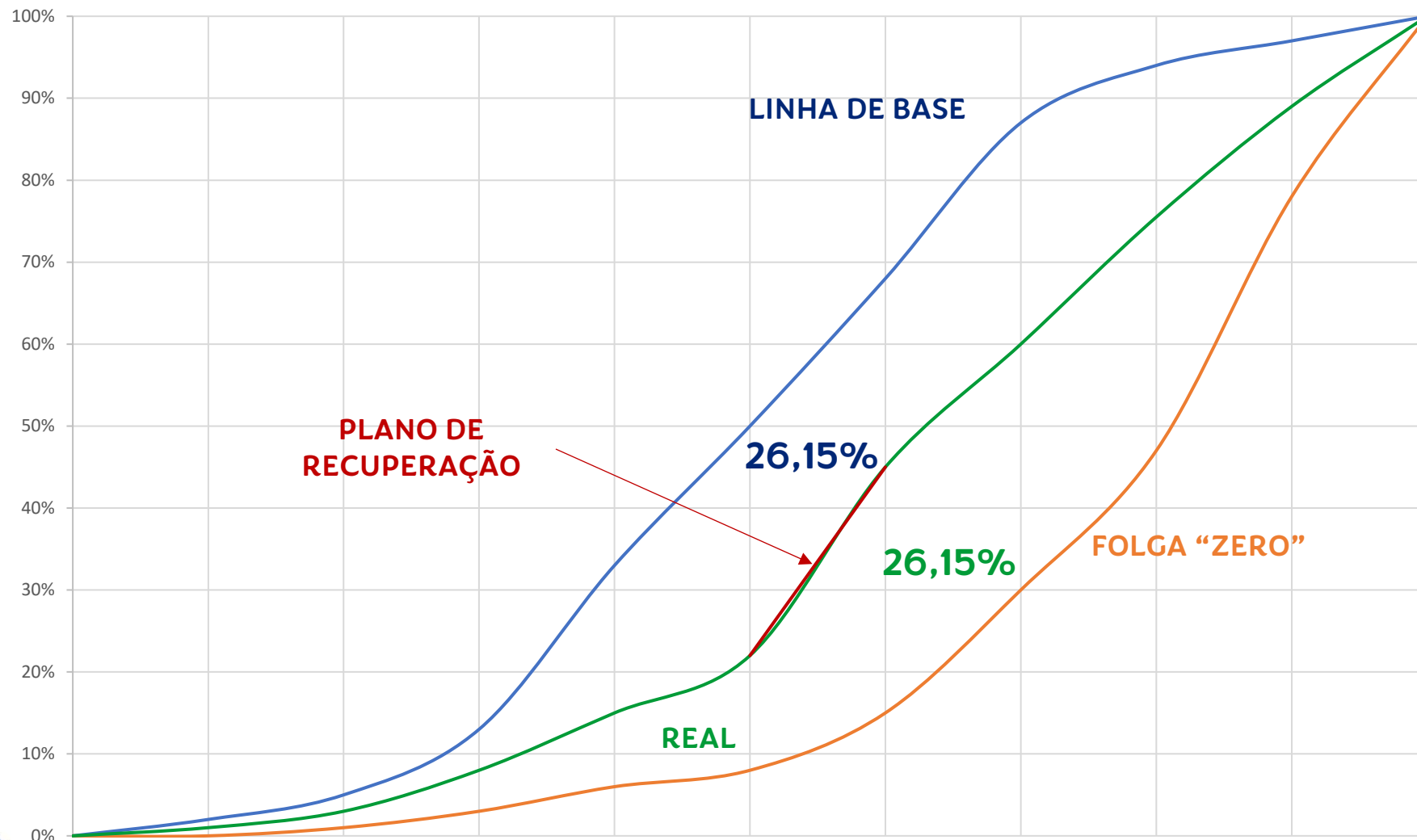
Problema



Fonte: Arquivo pessoal

**Cronograma
consolidado
(50 - 50)
26,15% - 26,15%**

Proposta



**Cronograma
reequilibrado**

Fonte: Arquivo pessoal

Conclusão

DESAFIOS

- Rigor nos registros (não críticos)
- Aumento da complexidade

BENEFÍCIOS

- Maior previsibilidade
- Quantificação dos riscos
- Maior transparência
- Menor conflito



Fonte: Imagem feita por IA Generativa, inspirada em Isao Takahata

“A verdade é filha do tempo, não da autoridade.” – Francis Bacon

Perfil LinkedIn



Thank
You